

## 6 シラバス

教育機関名：公益社団法人群馬県看護協会

2022年度認定看護管理者教育課程(セカンドレベル)

### 講義内容

|             |                                                                                                |                                                     |      |                                 |
|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|------|---------------------------------|
| 教科目         | ヘルスケアシステム論Ⅱ                                                                                    |                                                     | 時間数  | 1 5 時間                          |
|             |                                                                                                |                                                     | 授業形態 | 講義                              |
| 教科目目標       | 1. 保健医療福祉サービスを提供するうえでその現状と課題を理解する<br>2. 他職種・他部門・地域ととの連携協働の実際と課題を理解する                           |                                                     |      |                                 |
| 講義責任者       | 高崎健康福祉大学保健医療学部看護学科<br>教授 棚橋さつき                                                                 |                                                     |      |                                 |
| 講義内容        | 単元                                                                                             | 教育内容                                                | 時間   | 担当講師                            |
|             | 1) 社会保障制度の現状と課題                                                                                | ・日本における社会保障<br>人口構造、疾病構造の変化<br>社会保障費の（財源）構造と推移      | 3    | 群馬県健康福祉部医務課<br>看護係長 本島 たみ子      |
|             | 2) 保健医療福祉サービスの現状と課題                                                                            | ・保健医療福祉サービスの提供内容の実際<br>・病院、看護小規模多機能型居宅介護、訪問看護ステーション | 6    | 高崎健康福祉大学<br>保健医療学部<br>教授 棚橋 さつき |
|             | 3) ヘルスケアサービスにおける看護の役割                                                                          | ・多職種によるチームケア提供の実際と課題                                | 6    | 群馬県立県民健康科学大学<br>看護学部<br>教授 飯田苗恵 |
| 授業の<br>すすめ方 | 講義                                                                                             |                                                     |      |                                 |
| 評価方法・<br>基準 | 1) 課題レポート（素点、100 点満点）で評定する<br>2) 評価のC 以上を合格とする<br>（A：80 点以上、B：79～70 点、C：69～60 点、D：59 点以下の4 段階） |                                                     |      |                                 |
| 評価者         | 棚橋さつき                                                                                          |                                                     |      |                                 |
| 参考図書<br>文献  | 看護管理学習テキスト 第3 版第1 巻 第4 巻 日本看護協会出版会 2022 年版                                                     |                                                     |      |                                 |

教育機関名：公益社団法人群馬県看護協会

2022年度認定看護管理者教育課程(セカンドレベル)

講義内容

|             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                          |      |                                     |  |
|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|------|-------------------------------------|--|
| 教科目         | 組織管理論Ⅱ                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                          | 時間数  | 30時間                                |  |
|             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                          | 授業形態 | 講義・演習                               |  |
| 教科目目標       | 1. 組織運営の諸理論を用い、担当部署の看護管理過程を評価し課題の解決方法について理解する。<br>2. 看護管理における倫理的課題を明らかにし、適切な意思決定について理解する                                                                                                                                                                                                         |                                          |      |                                     |  |
| 講義責任者       | 群馬県立県民健康科学大学<br>看護学部 准教授 清水 裕子                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                          |      |                                     |  |
| 講義内容        | 単元                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 単元の内容                                    | 時間   | 担当講師                                |  |
|             | 1) 組織マネジメントの<br>実際                                                                                                                                                                                                                                                                               | ・ 組織分析                                   | 18   | 群馬県立県民健康科学大学<br>看護学部 准教授<br>清水 裕子   |  |
|             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ・ 組織の変革<br>・ 組織の意思決定                     | 6    | 前橋赤十字病院<br>看護部長 林 昌子                |  |
|             | 2) 看護管理における倫<br>理                                                                                                                                                                                                                                                                                | ・ 看護管理における倫理的課題<br>・ 看護管理における倫理的意<br>思決定 | 6    | 医療法人社団橘会<br>整形外科米澤病院<br>副看護部長 中西 悦子 |  |
| 授業の<br>すすめ方 | 講義                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                          |      |                                     |  |
| 評価方法・<br>基準 | 1) 課題レポート（素点、100点満点）で評定する<br>2) 評価のC以上を合格とする<br>（A：80点以上、B：79～70点、C：69～60点、D：59点以下の4段階）                                                                                                                                                                                                          |                                          |      |                                     |  |
| 評価者         | 清水 裕子                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                          |      |                                     |  |
| 参考図書<br>文献  | 看護管理学習テキスト 第3版第4巻 第2巻 日本看護協会出版会 2022年版<br>原 玲子：目標管理の実践・評価ワークブック 第2版 日本看護協会出版会 2018<br>スティーブンPロビンズ 高木春夫訳：新版 組織行動のマネジメント ダイアモンド社 2018<br>小藤幹恵：急性期病院で実現した身体抑制のない看護 金沢大学附属病院で続く挑戦 日本看護協会出版会 2018<br>宇都由美子：ヒト・モノ・カネの問題を解決データ分析活用入門 ナーシングビジネス 2021 秋季増刊号<br>ジョン・P・コッター他 藤原和博訳：カモメになったペンギン ダイアモンド社 2019 |                                          |      |                                     |  |

教育機関名：公益社団法人群馬県看護協会  
2022年度認定看護管理者教育課程(セカンドレベル)

講義内容

| 教科目   | 人材管理Ⅱ                                                         | 時間数                                              | 4 5 時間 |                                                      |
|-------|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------|------------------------------------------------------|
|       |                                                               | 授業形態                                             | 講義     |                                                      |
| 教科目目標 | 1．組織の理念、経営目標を達成するための中心的要素である人材の確保・育成・活用等<br>人的資源管理の現状と課題を理解する |                                                  |        |                                                      |
| 講義責任者 | 北里大学病院看護研修・教育センター<br>センター長・看護副部長 谷口 陽子                        |                                                  |        |                                                      |
| 講義内容  | 単元                                                            | 単元の内容                                            | 時間     | 担当講師                                                 |
|       | 1) 人事・労務管理                                                    | ・ 人員配置<br>・ 勤務計画<br>・ ワークライフバランスの推進              | 6      | 東京医科歯科大学病院<br>患者相談室長補佐<br>川崎 つま子                     |
|       |                                                               | ・ ストレスマネジメント<br>・ タイムマネジメント                      | 6      | 東京医療保健大学<br>立川看護学部<br>准教授 岩満 裕子                      |
|       |                                                               | ・ 労働災害とその対策<br>・ 労務管理に関する今日的課題<br>・ ハラスメント防止策と対応 | 6      | 済生会横浜市東部病院<br>院長補佐<br>熊谷 雅美                          |
|       | 2) 多職種チームのマネジメント                                              | ・ 人的資源の活用<br>・ リーダーシップの実際                        | 6      | 茨城キリスト教大学<br>看護学部<br>教授 池袋 昌子                        |
|       |                                                               | ・ コンフリクトマネジメント                                   | 6      | NKN 代表兼エグゼク<br>ティブディレクター<br>西武文理大学看護学部<br>客員教授 北浦 暁子 |
|       |                                                               | ・ 看護補助者の育成                                       | 3      | 群馬県済生会前橋病院<br>看護部長 山賀 理恵                             |
|       | 3) 人材を育てるマネジメント                                               | ・ キャリア開発支援<br>・ 人材育成計画                           | 1 2    | 北里大学病院<br>看護研修・教育センター<br>センター長<br>看護副部長<br>谷口 陽子     |
|       | 授業の<br>すすめ方                                                   | 講義                                               |        |                                                      |

|                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>評価方法<br/>基準</b></p> | <p>1) 課題レポート（素点、100 点満点）で評定する<br/>2) 評価の C 以上を合格とする<br/>（A : 80 点以上、B : 79～70 点、C : 69～60 点、D : 59 点以下の 4 段階）</p>                                                                                                                                                                                                                                 |
| <p><b>評価者</b></p>         | <p>谷口 陽子</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <p><b>参考図書<br/>文献</b></p> | <p>看護管理テキスト第 3 版第 2 巻 第 3 巻 第 4 巻 第 5 巻 別巻看護管理基本資料集<br/>日本看護協会出版会 2022 年版<br/>看護職の夜勤・交代勤務に関するガイドライン 日本看護協会<br/>看護職のためのワークライフバランス推進ガイドブック 日本看護協会<br/>永井則子：看護補助者“大活躍”ガイド ナーシングビジネス 2017 春季増刊<br/>松浦正子：看護「人材管理」ベーシックテキスト ナーシングビジネス 2020 夏季増刊<br/>高須久美子：スタッフ採用、人材活用・定着戦略 Book<br/>ナーシングビジネス 2021 夏季増刊<br/>内藤知佐子：看護管理者のための「教え方」「育て方」講座 メディカ出版 2019</p> |

教育機関名：公益社団法人群馬県看護協会

2022年度認定看護管理者教育課程(セカンドレベル)

講義内容

| 教科目        | 資源管理Ⅱ                                                                                                                                      | 時間数                            | 2 1 時間 |                                          |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------|------------------------------------------|
|            |                                                                                                                                            | 授業形態                           | 講義     |                                          |
| 教科目目標      | 1． 組織の理念、経営目標を達成するための経営資源管理について理解する。<br>2． 快適性と安全性を重視した看護サービスの提供及びモノとしての資源である療養環境を整備することについて理解する。<br>3． 看護管理における情報管理について理解する。              |                                |        |                                          |
| 講義責任者      | 山梨大学大学院 総合研究部（附属病院 病院経営管理部）<br>特任教授 小林 美亜                                                                                                  |                                |        |                                          |
| 講義内容       | 単元                                                                                                                                         | 教育内容                           | 時間     | 担当講師                                     |
|            | 1) 経営資源と管理の<br>実際                                                                                                                          | ・ 医業収支<br>・ 経営指標の活用<br>・ 費用対効果 | 9      | 山梨大学大学院総合研究部（附属病院 病院経営管理部）<br>特任教授 小林 美亜 |
|            |                                                                                                                                            | ・ 適切な療養環境の整備                   | 6      | 工学院大学建築学部<br>教授 笥 淳夫                     |
|            | 2) 看護管理における<br>情報管理                                                                                                                        | ・ 看護の評価・改善のための<br>情報活用         | 6      | 伊勢崎市民病院<br>副院長兼看護部長<br>木村 恭子             |
| 授業のすすめ方    | 講義                                                                                                                                         |                                |        |                                          |
| 評価方法<br>基準 | 1) レポート（素点、100 点満点）で評定する<br>2) 評価の C 以上を合格とする<br>（A：80 点以上、B：79～70 点、C：69～60 点、D：59 点以下の 4 段階）                                             |                                |        |                                          |
| 評価者        | 小林 美亜                                                                                                                                      |                                |        |                                          |
| 参考図書<br>文献 | 看護管理学習テキスト 第 3 版第 5 巻 第 2 巻 日本看護協会出版会 2022 年版<br>尾形裕也：看護管理者のための医療経営学第 3 版 日本看護協会出版会 2021<br>工藤 潤：病棟経営入門 経営指標の見方・生かし方 看護展望 vol.44 No.4 2019 |                                |        |                                          |

教育機関名：公益社団法人群馬県看護協会  
2022年度認定看護管理者教育課程(セカンドレベル)

| 教科目         | 質管理Ⅱ                                                                                           | 時間数                                                                                               | 30時間 |                                                |
|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------------------------------------------------|
|             |                                                                                                | 授業形態                                                                                              | 講義   |                                                |
| 教科目目標       | 1. 看護サービスにおける質保証とその改善のための方法について理解する<br>2. 看護サービスにおける安全管理について理解する<br>3. 看護管理者に求められる安全管理について理解する |                                                                                                   |      |                                                |
| 講義責任者       | 沼田脳神経循環器科病院<br>副院長兼看護部長 阿部 孝造                                                                  |                                                                                                   |      |                                                |
| 講義内容        | 単元                                                                                             | 単元の内容                                                                                             | 時間   | 担当講師                                           |
|             | 1) 看護サービスの質保証                                                                                  | ・クオリティマネジメント<br>・質管理の為の研究の活用<br>・看護に関する研究の動向                                                      | 6    | 佐久総合病院佐久医療センター<br>臨床研究・治験センター<br>事務局長 新美 三由紀   |
|             |                                                                                                | ・医療・看護におけるクオリティマネジメント<br>・看護サービスの質保証と改善<br>・アウトカムマネジメントの考え方                                       | 12   | 沼田脳神経循環器科病院<br>副院長兼看護部長<br>医療技術部長<br>阿部 孝造     |
|             | 2) 安全管理                                                                                        | ・安全管理の実際<br>・安全管理教育<br>・法令遵守                                                                      | 6    | 株式会社安全推進研究所<br>代表取締役所長<br>自治医科大学名誉教授<br>河野 龍太郎 |
|             |                                                                                                | ・災害対策<br>・災害時における看護管理者の役割<br>・都道府県の防災計画対策と災害時医療提供体制<br>・災害時に必要な組織的な備え<br>・被災地への職員派遣などにおける看護管理者の役割 | 6    | 前橋赤十字病院<br>看護副部長<br>志水 美枝                      |
| 授業の<br>すすめ方 | 講義                                                                                             |                                                                                                   |      |                                                |
| 評価方法<br>基準  | 1) レポート（素点、100点満点）で評定する<br>2) 評価のC以上を合格とする<br>（A：80点以上、B：79～70点、C：69～60点、D：59点以下の4段階）          |                                                                                                   |      |                                                |

|            |                                                                                     |
|------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| 評価者        | 阿部 孝造                                                                               |
| 参考図書<br>文献 | 看護管理学習テキスト 第3版第2巻 第3巻 日本看護協会出版会 2022年版刷<br>大島敏子他：看護の質を高めるデータ活用術 ナーシングビジネス 2017 夏季増刊 |

教育機関名：公益社団法人群馬県看護協会  
2022年度認定看護管理者教育課程(セカンドレベル)

講義内容

| 教科目         | 統合演習Ⅱ                                                                                                                                                                                       |                                                                                    | 時間数                              | 51時間                                                                                                               |
|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|             |                                                                                                                                                                                             |                                                                                    | 授業形態                             | 講義・演習・実習                                                                                                           |
| 教科目標        | 1. 組織分析に基づいた自部署の管理課題を抽出し、改善計画を立案できる<br>2. 自施設の医療圏における地域連携について理解する                                                                                                                           |                                                                                    |                                  |                                                                                                                    |
| 講義責任者       | 群馬県立県民健康科学大学<br>看護学部 准教授 清水 裕子                                                                                                                                                              |                                                                                    |                                  |                                                                                                                    |
| 講義内容        | 単元                                                                                                                                                                                          | 単元の内容                                                                              | 時間                               | 担当講師                                                                                                               |
|             | 演習                                                                                                                                                                                          | ・自部署の組織分析に基づいた実践可能な改善計画を立案<br>・ガイダンス①②<br><br>・グループワーク<br>・管理実践課題発表                | 33<br><br>(6)<br><br>(21)<br>(6) | ・専任教員<br>・群馬県立県民健康科学大学看護学部 准教授 清水裕子<br><演習アドバイザー><br>・認定看護管理者 井上由子 山賀理恵<br>・認定看護管理者教育運営委員 林 昌子 清水奈保 木村恭子 河村恵美 布施正子 |
|             | 実習                                                                                                                                                                                          | ・地域連携を理解するための他施設実習を行う<br>(実習施設は、受講生自身の所属種別以外の施設とする)<br>・ガイダンス等<br>・臨地実習<br>・まとめ・報告 | 18<br><br>(6)<br>(6)<br>(6)      | ・群馬県立県民健康科学大学看護学部 教授 飯田苗恵<br>・専任教員                                                                                 |
| 授業の<br>すすめ方 | 演習・実習                                                                                                                                                                                       |                                                                                    |                                  |                                                                                                                    |
| 評価方法<br>基準  | 1) レポート(素点、100点満点)で評定する<br>2) 評価のC以上を合格とする<br>(A:80点以上、B:79~70点、C:69~60点、D:59点以下の4段階)                                                                                                       |                                                                                    |                                  |                                                                                                                    |
| 評価者         | 清水 裕子 統合演習Ⅱファシリテーター                                                                                                                                                                         |                                                                                    |                                  |                                                                                                                    |
| 参考図書<br>文献  | 佐藤美香子：看護管理実践計画書標準テキスト 日総研 2016<br>原 玲子：看護管理実践計画の立て方 看護展望 vol.44 No.2 No.3 2019<br>原 玲子：看護管理実践計画書の立て方書き方ガイドブック メジカルフレンド社 2020<br>深澤 優子：SWOT/クロス分析 日総研 2018<br>太田 加世：看護管理セカンドブック 学研メディカル 2016 |                                                                                    |                                  |                                                                                                                    |